

UMA RECEITA PARA IMPACTAR

Principais componentes para impulsionar as empresas
Impacto mensurável na saúde da bacia hidrográfica



**Uma receita para impactar:
Principais componentes para impulsionar as empresas
Impacto mensurável na saúde da bacia hidrográfica**

Agosto 2024

EQUIPE DO PROJETO



Alex Mung e Andre Fourie,
da Anheuser-Busch InBev.



Naabia Ofosu-Amaah, Kari Vigerstol, Andre Targa Cavassani e
Samuel Barrêto da The Nature Conservancy.

Bluerisk

Paul Reig e Ross Hamilton, da Bluerisk.

Apoio

Este trabalho teve o apoio da Anheuser-Busch InBev. O guia foi editado por Mary Cadette e desenvolvido por Dana Beigel.

Isenção de responsabilidade

Esta publicação inclui pesquisas preliminares, análises, descobertas e recomendações. Ela foi divulgada para estimular discussões oportunas e comentários essenciais, e para influenciar o debate contínuo sobre questões emergentes. Esta publicação pode em algum momento ser divulgada em outro formato e seu conteúdo pode ser revisado. As informações contidas neste documento não se destinam a ser uma solução abrangente para uma empresa em particular. Embora essas sugestões sirvam como guia e discussão, as recomendações e abordagens contidas neste documento devem ser adaptadas a contextos específicos da empresa e da bacia hidrográfica. Não há garantia de que essas sugestões, sozinhas ou em conjunto com outras atividades, servirão como soluções apropriadas para cada empresa.

Photos: cover: ©DepositPhotos; TOC ©LynOng/Pexels; p2 ©TomHenell/Unsplash; p9 ©JamieMacpherson/Unsplash; p13 ©FrankKehren/Flickr; p16 © DepositPhotos; p19 ©Ken Geiger/TNC; p24 ©Brian Richter/TNC; p25 ©Jocelyn Kinghorn; p32 ©Stewart Smith/Pexels; p39 ©Tom Fisk/Pexels

ÍNDICE

Sobre Este Documento	2
Visão Geral Do Documento	8
Conscientização	10
Propósito	14
Avaliação	20
Ação	25
Medição	34
Conclusão	40
Referências	41
Anexo	43



Sobre Este Documento

CONTEXTO

A água é essencial para a vida, mas 785 milhões de pessoas em todo o mundo não têm acesso a ela (Water.org 2021). A superexploração humana ou a má gestão dos recursos hídricos resultaram em uma crise global classificada pelo Fórum Econômico Mundial (WEF 2021) como um dos cinco principais riscos globais, em termos de seu efeito na sociedade. Esses desafios dos recursos hídricos estão sendo exacerbados pelas mudanças climáticas, afetando ainda mais a disponibilidade e a qualidade da água em comunidades em todo o mundo.

Essa crise hídrica global não está apenas afetando comunidades e ecossistemas, mas também está criando riscos comerciais de reputação, físicos e regulatórios e causando impactos financeiros em todo o setor privado (CDP 2020). Como resultado, cada vez mais empresas estão percebendo o valor comercial em se envolver na gestão de água corporativa. A gestão corporativa da água ajuda as empresas a entender, identificar e mitigar os riscos de negócios relacionados à água, reconhecendo que a natureza dos desafios hídricos é compartilhada, trabalhando com outras pessoas para alcançar uma gestão mais sustentável dos recursos hídricos.

Em resposta a esse impulso, houve um aumento de orientações e estruturas destinadas a ajudar as empresas a gerenciar riscos e minimizar impactos negativos, além de apoiar os profissionais de sustentabilidade corporativa em seus esforços de gestão da água (consulte o Anexo). Embora agora haja uma variedade de estruturas para os profissionais de sustentabilidade corporativa consultarem e aplicarem, o recente aumento também criou alguma confusão, principalmente por parte dos profissionais que estão lutando para navegar pela abundância de guias disponíveis e como utilizá-los. Essa confusão também tem o potencial de impedir que as empresas se concentrem no que mais importa: impulsionar melhorias mensuráveis na saúde das bacias hidrográficas, em bacias hidrográficas prioritárias com alto estresse, preferencialmente por meio de ação coletiva para alcançar impacto em larga escala.



OBJETIVO

Este documento busca ajudar você a:

- Compreender a importância e o valor de se concentrar no impacto mensurável na saúde da bacia hidrográfica;
- Conhecer a riqueza de estruturas, orientações e melhores práticas existentes de gestão da água; e
- Compreender o processo geral e as principais considerações para permitir que as empresas ofereçam resultados mensuráveis em bacias hidrográficas que podem ajudar a aumentar a resiliência de empresas e comunidades diante dos desafios emergentes da água e das mudanças climáticas, proteger o valor em risco e apoiar a continuidade dos negócios a longo prazo.

Você pode usar as informações fornecidas neste guia como ponto de partida ou dando continuidade a algo que já está em implantação ou pronto. Ele também pode ajudar você a identificar quando e como os recursos existentes podem ajudar a acelerar os esforços da sua empresa para reduzir os riscos relacionados à água, melhorando a saúde da bacia hidrográfica.

Lembre-se de que melhorar a saúde das bacias hidrográficas para reduzir o risco e desenvolver resiliência levará tempo e exigirá compromissos, investimentos e ações de longo prazo. Os desafios hídricos que o mundo está enfrentando não surgiram da noite para o dia e a entrega de resultados mensuráveis em bacias hidrográficas também não acontecerá da noite para o dia. Quanto mais cedo sua empresa começar a tomar medidas tangíveis — e quanto mais todos nós pudermos fazê-lo coletivamente —, melhor.

PÚBLICO

Este documento destina-se a gestores e profissionais de sustentabilidade corporativa, especificamente aqueles encarregados de liderar os esforços da gestão da água de uma empresa. Os exemplos dados destinam-se a ilustrar como diferentes empresas e grupos de ação coletiva abordaram as ações descritas e não representam um endosso específico de um determinado projeto, equipe de projeto ou patrocinadores de projeto.

O que é este documento:

- Um documento prático para facilitar a aplicação de recursos existentes para alcançar um impacto mensurável na saúde da bacia hidrográfica
- Aplicável em qualquer etapa da jornada da gestão da água de uma empresa
- Um conjunto de ações iterativas, adaptativas e pragmáticas, reconhecendo que cada empresa é diferente e os problemas hídricos são inerentemente locais

O que este documento não é:

- Uma nova estrutura independente da gestão da água
- Aplicável apenas para empresas com práticas avançadas de gestão da água
- Um manual técnico prescritivo e exaustivo ou conjunto de soluções globais

ABORDAGEM

Este documento identifica os principais componentes exigidos por qualquer empresa, em qualquer estágio de sua jornada de gestão da água, para impulsionar melhorias mensuráveis na saúde das bacias hidrográficas e, como resultado, reduzir os riscos relacionados à água para a empresa e as comunidades onde opera. Os principais componentes são necessários para uma empresa e para cada bacia hidrográfica prioritária.

Componentes no nível da empresa:

- **Conscientização** — suficiente para construir compreensão e adesão, e
- **Propósito** — um valor que reflete a escala e a esfera de influência da empresa.

Componentes das bacias hidrográficas prioritárias:

- **Avaliação** — suficiente para entender o contexto da bacia hidrográfica e definir objetivos localmente relevantes,
- **Ação** — múltiplas ações, com o máximo de colaboração possível, focadas em gerar efeitos mensuráveis, e
- **Medição** — para permitir que sua empresa avalie resultados, aprenda, adapte e melhore ao longo do tempo.

Combinados, esses componentes fornecem uma receita para que sua empresa tenha um impacto mensurável na saúde das bacias hidrográficas em locais prioritários que enfrentam o estresse hídrico onde sua empresa opera, obtém ou fornece bens e serviços.

Ao entender melhor e aplicar esses componentes, você pode:

- Determinar o tamanho do propósito e as intervenções necessárias para oferecer melhorias mensuráveis na saúde das bacias hidrográficas e reduções no risco de água em locais prioritários para sua empresa.
- Medir e comunicar como os esforços da empresa contribuem para resultados significativos da bacia hidrográfica.
- Beneficiar-se de, e desenvolver práticas de gestão da água que já estão em vigor.
- Aproveitar os recursos existentes e as melhores práticas de maneira prática e eficaz.

O restante deste documento fornece ações importantes, recursos úteis e resultados desejados, bem como exemplos e melhores práticas para cada componente. Os recursos listados não representam uma lista completa de orientações disponíveis, mas sim informações publicamente disponíveis que se mostraram úteis para outras pessoas.

UMA RECEITA PARA IMPACTAR



Conscientização:
suficiente para construir
compreensão e adesão.

Propósito:
um valor que reflete a escala
e a esfera de influência da
empresa.

Avaliação:
suficiente para entender
o contexto da bacia
hidrográfica e definir objetivos
localmente relevantes,

Ação:
múltiplas ações, com o
máximo de colaboração
possível, focadas em gerar
efeitos mensuráveis.

Medição:
para permitir que sua
empresa avalie resultados,
aprenda, adapte e melhore ao
longo do tempo.

MELHORES PRÁTICAS

Este guia visa ajudar os profissionais de sustentabilidade corporativa a liderar suas empresas na **condução de impacto mensurável na saúde das bacias hidrográficas, em locais prioritários de alto estresse, preferencialmente em ação coletiva com outras entidades da esfera pública, privada ou terceiro setor**. As seguintes abordagens e ações ajudaram outros profissionais a fazê-lo e também podem ajudar você.

Seja ambicioso, pragmático:

- ▶ **Não se perca na sopa de letrinhas dos objetivos — concentre-se em como sua empresa pode ter impacto mensurável na saúde das bacias hidrográficas em locais prioritários que enfrentam o estresse hídrico:** baseado no contexto local, baseado em ciência, baseado em resultados ou em processos. A classificação não importa; o que importa é que você encontre uma maneira que funcione para sua empresa melhorar a saúde das bacias hidrográficas e abordar os desafios de água compartilhados onde mais necessita.
- ▶ **Seja ambicioso e não se limite ao tamanho da pegada da sua empresa:** amplie o propósito da sua empresa para ser significativa em relação ao escopo do problema que você está tentando resolver em uma determinada bacia hidrográfica; aproveite os pontos fortes da sua empresa e sua esfera de influência para impulsionar resultados mensuráveis da bacia hidrográfica e catalisar ações de outras entidades.
- ▶ **Não tenha medo do desconhecido – comece com o que você sabe e concentre-se no que é mais importante:** documente as incertezas e comece usando as informações e contribuições existentes de especialistas para preencher lacunas críticas de dados. Concentre-se no que é mais importante para a sua empresa partes interessadas na bacia hidrográfica e acelere a ação onde for mais importante.
- ▶ **Não tente fazer tudo sozinho. Procure oportunidades de ação coletiva, consulte e envolva especialistas,** incluindo partes interessadas internas, organizações semelhantes, associações do setor e especialistas terceirizados, para aproveitar o que já foi feito e utilizar as melhores práticas existentes.

Comunique-se e envolva-se com as partes interessadas:

- ▶ **Identificar e engajar as principais partes interessadas internas** para mobilizar recursos e otimizar processos dentro da empresa para alcançar os resultados desejados.
- ▶ **Instruir líderes de negócios e pessoas-chave** sobre os aspectos técnicos, sociais, culturais e políticos da água e a importância da saúde da bacia hidrográfica para a empresa e a comunidade.
- ▶ **Trabalhar em todas as esferas** para ajudar a avaliar o risco, definir o propósito, priorizar bacias hidrográficas e identificar oportunidades de ação interna e coletiva.
- ▶ **Garantir comunicação interna regular** sobre o projeto e seu progresso; promover defensores do projeto.
- ▶ **Estabelecer estruturas de governança apropriadas** para cumprir o propósito de gestão da água e considerar a incorporação de aspectos desse propósito em funções e responsabilidades relevantes e nos principais indicadores de desempenho individuais.
- ▶ **Apoiar a comunicação clara e proativa com as partes interessadas externas** sobre o propósito e a estratégia da empresa para obter adesão, evitar percepções errôneas e abordar preocupações dos principais grupos de partes interessadas.
- ▶ **Identificar oportunidades de ação coletiva** no nível da empresa e com outras pessoas e entidades trabalhando em bacias hidrográficas prioritárias.

Adotar a gestão adaptativa:

- ▶ **Busque aprender, adaptar e atualizar sua conscientização e propósito ao longo do tempo.** Você pode fazer isso seguindo o trabalho de organizações confiáveis, envolvendo especialistas, participando de conferências e, o mais importante, aprendendo com sua própria experiência em bacias hidrográficas prioritárias.
- ▶ **Reconheça as incertezas inerentes à previsão dos resultados das decisões e ações em uma bacia hidrográfica.** Você deve planejar reavaliar constantemente sua compreensão do contexto da bacia hidrográfica, motivadores de negócios, riscos e oportunidades, especialmente quando novas informações estiverem disponíveis, e monitorar os resultados dos projetos da bacia hidrográfica para que você possa melhorar suas abordagens e ações e informar decisões futuras sobre investimentos relacionados à água.

TERMOS ÚTEIS

Interações da empresa com a água: como uma empresa utiliza recursos hídricos; por exemplo, seus usos operacionais para a água, a natureza da água que as instalações da empresa descarregam, a importância da água para a cadeia de valor e quanta água é necessária para fabricar os produtos da empresa ([CEO Water Mandate 2014](#)).

Indicadores e métricas de desempenho: sistemas de medidas usados para quantificar mudanças associadas a ações implementadas em um projeto. Os principais indicadores de desempenho estão mais alinhados com os objetivos críticos do projeto. Há dois tipos de indicadores de métricas e desempenho: quantitativo (métricas que medem as mudanças numericamente) e qualitativo (as mudanças são medidas usando abordagens não numéricas interpretativas com base em descrições, observações e entrevistas).

Desafio de água compartilhado: um problema, preocupação ou ameaça relacionados à água compartilhado por uma empresa e uma ou mais partes interessadas dentro da mesma área de captação. Exemplos incluem escassez física de água, deterioração da qualidade da água e restrições regulatórias sobre alocação de água ([Alliance for Water Stewardship 2019](#)).

Objetivo estratégico: uma meta em comum, compartilhada com outras partes interessadas da bacia hidrográfica, que contribui para a entrega de um resultado da bacia hidrográfica. Um bom objetivo estratégico deve visar minimizar ou eliminar a causa raiz de, pelo menos, um desafio de água compartilhado e descrever o resultado da bacia hidrográfica que ele visa alcançar.

Bacia hidrográfica: a área de terra da qual todas as águas de escoamento e subsuperfície fluem através de uma sequência de riachos, rios, aquíferos e lagos para o mar ou outra saída em uma única foz, estuário ou delta. As bacias hidrográficas, conforme definido aqui, incluem áreas de águas subterrâneas associadas e podem incluir partes de corpos d'água, como lagos ou rios. Em diferentes partes do mundo, as bacias hidrográficas também são chamadas de captação ou bacias ([Alliance for Water Stewardship 2019](#), modificado pelos autores).

Saúde da bacia hidrográfica: saúde da bacia hidrográfica refere-se à quantidade de água, qualidade e condições do ecossistema dentro de uma bacia hidrográfica. Uma bacia hidrográfica saudável tem quantidade de água equilibrada, boa qualidade da água e ecossistemas saudáveis, apoiados por infraestrutura apropriada e boa governança. Uma bacia hidrográfica saudável protege a saúde humana, mantém funções e processos ecológicos viáveis e apoia populações autossustentáveis de peixes nativos e espécies de vida selvagem ([Cidade de Portland 2005](#), modificado pelos autores).

Risco da água: a possibilidade de uma entidade enfrentar um desafio relacionado à água (por exemplo, conflitos sobre a água com comunidades, escassez de água, estresse hídrico, inundações, deterioração de infraestrutura, seca). A extensão do risco é uma função da probabilidade de ocorrência de um desafio específico e da gravidade do impacto do desafio. A gravidade do impacto em si depende da intensidade do desafio, bem como da vulnerabilidade do agente ([CEO Water Mandate 2014](#)).

Gestão da água: o uso de água que seja social e culturalmente equitativo, ambientalmente sustentável e economicamente benéfico, alcançado por meio de um processo inclusivo para as partes interessadas, que inclui ações baseadas no local e na captação ([Alliance for Water Stewardship 2019](#)).

SIGLAS

ABInBev	Anheuser-Busch InBev
AWS	Alliance for Water Stewardship
BACI	antes, depois, controle, impacto
BACRI	antes, depois, controle, referência, impacto
BIER	Beverage Industry Environmental Roundtable
CEO	diretor-executivo
DHI	Grupo DHI
ICMM	Conselho Internacional de Mineração e Metais
KPI	principal indicador de desempenho
ONG	organização não governamental
ROI	retorno sobre o investimento
TNC	The Nature Conservancy
ONU	Organização das Nações Unidas
PNUMA	Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente
UNEP-DHI	DHI-Centre on Water and Environment (em português, Centro sobre Água e Meio Ambiente das Nações Unidas)
WASH	acesso à água, saneamento e higiene
WEF	Fórum Econômico Mundial
WRI	World Resources Institute
WSP	WSP Global Inc.
WWF	Fundo Mundial para a Natureza

VISÃO GERAL DO DOCUMENTO

PRINCIPAIS COMPONENTS

Conscientização	Propósito	Avaliação	Ação	Medição
Entender onde e como sua empresa interage com os recursos hídricos para que você possa garantir a adesão necessária para estabelecer o propósito da sua empresa de melhorar a saúde da bacia hidrográfica	Definir o que você quer alcançar, para ajudar a priorizar, orientar e informar intervenções e direcionar ações onde for mais importante: em bacias hidrográficas prioritárias com alto estresse.	Entender o contexto local e os motivadores de negócios dentro das bacias hidrográficas prioritárias para sua empresa; definir objetivos ou metas para melhorar a saúde da bacia hidrográfica e reduzir o risco hídrico	Identificar e priorizar oportunidades, obter a adesão das partes interessadas, decidir como você vai medir o sucesso e implementar ações para atender aos objetivos ou metas da bacia hidrográfica da sua empresa	Monitorar e avaliar o desempenho ao longo do tempo para determinar se a ação da sua empresa foi bem-sucedida; aprender, adaptar e melhorar ao longo do tempo

Principais ações:

- Entender por que a saúde da bacia hidrográfica é importante para sua empresa e por que você deve agir de acordo com ela
- Identificar as interações da empresa com a água, incluindo dependências, impactos, riscos e oportunidades
- Entender como a água contribui para as prioridades estratégicas de negócios, sociais e ambientais da sua empresa

Principais ações:

- Definir o que você quer alcançar
- Identificar bacias hidrográficas prioritárias
- Desenvolver uma estratégia para cumprir o propósito da sua empresa

Principais ações:

- Entender o contexto da bacia hidrográfica, motivadores de negócios, riscos e oportunidades
- Definir os objetivos ou metas da bacia hidrográfica da sua empresa

Principais ações:

- Identificar e priorizar oportunidades
- Garantir financiamento, estabelecer parcerias, desenvolver um plano de monitoramento e avaliação, e implementar atividades

Principais ações:

- Planejar e coletar dados
- Analisar e avaliar impactos
- Relatar e comunicar resultados
- Aprender, melhorar e adaptar com o tempo

An aerial photograph of a river winding through a vast, green landscape. The river flows from the upper left towards the lower right. On the right side, a prominent, layered rock formation or cliffside rises above the river. The surrounding terrain is a mix of vibrant green grass and patches of brown earth. In the distance, the landscape opens up into a wide, flat plain under a cloudy sky.

CONSCIENTIZAÇÃO

Entender onde e como sua empresa interage com os recursos hídricos para garantir a adesão necessária e definir o propósito da sua empresa de melhorar a saúde da bacia hidrográfica

CONSCIENTIZAÇÃO

Os riscos de negócios relacionados à água continuam a aumentar e diversificar nas cadeias de valor da empresa, particularmente diante das mudanças climáticas. Um desafio fundamental que as empresas enfrentam é que muitas bacias hidrográficas estão se deteriorando, a ponto de eventualmente não conseguirem fornecer serviços de água no nível mais básico, a menos que seja tomada uma ação para melhorar sua saúde. Entender onde e como sua empresa interage com os recursos hídricos é o primeiro componente necessário antes de definir o propósito da sua empresa e garantir a adesão e o orçamento necessários para impulsionar o impacto mensurável na bacia hidrográfica e as reduções no risco da água.

→ **AÇÃO:** Entenda por que a saúde da bacia hidrográfica é importante para sua empresa e por que você deve agir em função dela.

Por que a saúde das bacias hidrográficas é importante?

As bacias hidrográficas são os sistemas naturais responsáveis pelo fornecimento de água. A saúde das bacias hidrográficas é fundamental para manter a disponibilidade e a qualidade da água a longo prazo para pessoas, natureza, agricultura e negócios. Quando a saúde das bacias hidrográficas está ruim, a quantidade e a qualidade da água estão em risco, ameaçando os benefícios sociais, culturais, ambientais e econômicos que a boa água oferece.

Como a saúde das bacias hidrográficas contribui para o sucesso da sua empresa?

Como todos os usuários de água, sua empresa depende da saúde das bacias hidrográficas para ter acesso a suprimentos de água limpos e confiáveis para várias necessidades operacionais e da cadeia de valor. As bacias hidrográficas saudáveis reduzem os riscos comerciais físicos, regulatórios e de reputação relacionados à água e apoiam o bem-estar dos clientes e funcionários. É fundamental que você entenda e possa explicar à liderança da empresa por que a empresa depende de bacias hidrográficas saudáveis para atender às necessidades de negócios atuais e futuras.

RESULTADO: Clareza sobre a importância da saúde das bacias hidrográficas para os negócios da empresa, bem como para as comunidades e ecossistemas dos quais faz parte.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Qual é o desafio?” da [Caixa de Ferramentas de Fundos Hídricos](#) da TNC

“2.1. Água de rios e bacias fluviais”, do relatório do WWF, [Valuing Rivers](#)

→ **AÇÃO:** Identificar as interações da empresa com a água, incluindo dependências, impactos, riscos e oportunidades.

Identificar as interações da empresa com a água, dependências e impactos na saúde da bacia hidrográfica.

Para entender onde a saúde das bacias hidrográficas é mais importante para a sua empresa, você deve começar entendendo as interações da empresa com a água, incluindo onde ela tem dependência e onde afetar o abastecimento de água. Tenha em mente que a empresa pode depender e afetar os recursos hídricos diretamente em suas operações, ou indiretamente em toda a cadeia de valor, para produção de matéria-prima, geração de eletricidade, transporte e distribuição, ou para clientes que usam os produtos ou serviços da empresa. Por exemplo, componentes agrícolas podem exigir grandes volumes de água para irrigação, operações industriais podem precisar de água de alta qualidade para fabricação e descarregarem grandes volumes de efluentes industriais, e linhas de fornecimento e distribuição fundamentais para o negócio podem depender de transporte fluvial.

Avaliar os riscos e oportunidades de negócios relacionados à água.

Usando padrões e processos internos de avaliação de risco, quando relevante, entenda onde desafios atuais ou futuros relacionados à água podem representar uma ameaça à continuidade dos negócios. Você pode fazer isso avaliando a exposição da empresa e a vulnerabilidade a riscos físicos, regulatórios e de reputação relacionados à água, particularmente onde a dependência e o impacto da empresa nos recursos hídricos são maiores. Você também deve explorar oportunidades para usar a água como um veículo para promover os principais objetivos de negócios, incluindo oportunidades para criar valor associado a marcas, clientes ou novos produtos e serviços.

RESULTADO: Clareza sobre onde e como sua empresa depende e afeta os recursos hídricos e está exposta a riscos relacionados à água e oportunidades de negócios.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Etapa 1” e “Etapa 2” da [Definição de metas de água da empresa: Um guia para empresas](#)

“Etapa 1” da [metodologia de definição de meta de água baseada em contexto da Cargill](#)

Ferramentas de triagem de risco de água, como o [Filtro de Risco de Água do WWF](#) e o [Atlas de Risco de Água do Aqueduto do WRI](#)

→ **AÇÃO:** Entender como a água contribui para as prioridades estratégicas de negócios, sociais e ambientais da sua empresa.

Lembre-se do valor social, cultural e ambiental da água

A água é um recurso compartilhado precioso, com valor social, cultural e ambiental significativo. O acesso à água é um direito humano básico e um requisito fundamental para ecossistemas saudáveis e funcionais. Ao desenvolver a conscientização interna da empresa, certifique-se de que o direito humano à água esteja protegido e busque oportunidades para contribuir com os esforços sociais e ambientais mais amplos da sua empresa.

Saber que o clima é água

As mudanças climáticas tornam os desafios hídricos mais graves, e a água é uma alavanca fundamental através da qual os riscos das mudanças climáticas podem ser mitigados. Ao melhorar a saúde das bacias hidrográficas, você pode ajudar a aumentar a resiliência climática; da mesma forma, ao ajudar a lidar com as mudanças climáticas, você pode reduzir os riscos relacionados à água. Lidar com os desafios hídricos e climáticos juntos oferece inúmeras oportunidades para alinhar os esforços da empresa para maior retorno sobre o investimento e maiores efeitos no solo.

Tenha em mente a relação água-energia

A água desempenha um papel fundamental na produção de energia e a energia desempenha um papel fundamental na extração, tratamento e distribuição de água. É importante que você entenda as interligações entre as necessidades de água e energia da sua empresa, aborde os riscos associados e aproveite as oportunidades para aumentar a segurança da água e da energia.

RESULTADO: Clareza sobre como se envolver na gestão da água e melhorar a saúde das bacias hidrográficas pode contribuir para alcançar as prioridades sociais, climáticas e energéticas da sua empresa.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Água como valor” e “Água como propósito” da [Revisão da Gestão de Água do WWF: Mudando a narrativa de risco para criação de valor](#)

“Seção 4: Definir o que relatar” das [Diretrizes corporativas de divulgação de água empresarial](#) do CEO Water Mandate

“Introdução” de [Reforçar o caso de negócio para água, saneamento e higiene: Como medir o valor para o seu negócio](#) da WaterAid

Capítulos 1 a 4 de [Mudanças climáticas e água: Por que valorizar os rios é fundamental para a adaptação](#) do WWF e AB InBev

[Diretriz para cálculo do uso de água incorporada na eletricidade comprada](#) do WRI e WSP



PROPÓSITO

Definir o que você quer alcançar, para ajudar a priorizar, orientar e informar intervenções e direcionar ações onde for mais importante: em bacias hidrográficas prioritárias de alto estresse.

PROPÓSITO

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Para empresas de todos os tamanhos, é importante definir o que você quer alcançar. O propósito da sua empresa com relação às interações com a água deve apoiar a missão e o propósito geral da empresa e servir como um norte para ajudar a priorizar, orientar e informar intervenções em toda a organização de maneiras que direcionem ações para melhorar a saúde da bacia hidrográfica. Você pode definir o propósito da empresa tomando várias medidas.

→ AÇÃO: DEFINIR O QUE VOCÊ QUER ALCANÇAR.

Considere as seguintes qualidades ao definir o que alcançar:

- **Acessível** – simplifique: seu propósito deve ser compreensível para as partes interessadas internas e externas e permitir práticas confiáveis de medição e geração de relatórios no nível da empresa.
- **Ousado e confiável** – o propósito da sua empresa deve refletir sua escala, estar alinhado com a magnitude dos desafios relacionados à água que enfrenta e agregar valor para a empresa e a sociedade, abordando desafios compartilhados relacionados à água e melhorando a saúde da bacia hidrográfica.
- **Relevante e impactante** – a água é local, então o propósito da sua empresa deve impulsionar ações internas e coletivas que melhorem a saúde da bacia hidrográfica e reduzam os riscos nesses locais e nas partes da cadeia de valor para as quais a água é mais importante.
- **Adaptável e de longo prazo** – melhorar a saúde da bacia hidrográfica é um processo de longo prazo e iterativo, dada a natureza variável do contexto da bacia hidrográfica e o tamanho e impacto da sua empresa. Reveja o propósito da sua empresa com frequência para garantir que ela reflita as prioridades da empresa, das partes interessadas e das políticas públicas de água, prazos realistas e condições externas.

Considere o que os outros fizeram que pode ter impacto na sua empresa.

Se você não sabe por onde começar, envolva especialistas de outras empresas e ONGs. Pode ser difícil começar do zero ao definir o propósito da sua empresa, então ver o que os outros fizeram e ouvir como chegaram lá pode ser útil para entender diferentes opções.

RESULTADO: O propósito da empresa em relação à água, articulando claramente para as partes interessadas internas e externas como a empresa está respondendo aos riscos emergentes relacionados à água e melhorando a saúde da bacia hidrográfica.

Perguntas que você deve conseguir responder após definir seu propósito:

- O que a sua empresa pretende alcançar no que se refere à saúde das bacias hidrográficas e das águas?
- Como sua empresa está respondendo aos desafios emergentes relacionados à água?



Recursos úteis:

“Abordagem” e “Etapa 3” de Definição de metas de água da empresa: Um guia para empresas

→ AÇÃO: Identificar bacias hidrográficas prioritárias.

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Priorize locais com base na relevância comercial e exposição ao risco.

Empresas com grandes variedades de locais se beneficiarão da priorização de locais e, portanto, de bacias hidrográficas, com base na relevância dos negócios e dependências, impactos, riscos e oportunidades de água. Esse processo pode ajudar você a identificar as bacias hidrográficas onde você pode impulsionar melhorias na saúde das bacias hidrográficas mais valiosas para sua empresa e as comunidades e ecossistemas aos quais ela está conectada. As empresas que operam em apenas alguns locais podem não precisar priorizar bacias hidrográficas e, em vez disso, podem aplicar esforços para apoiar as bacias hidrográficas em todos os lugares onde operam.

Estas são algumas das considerações mais comuns para priorizar bacias hidrográficas:

- A presença de desafios hídricos compartilhados na bacia hidrográfica – por exemplo, estresse hídrico, água poluída ou falta de acesso à água, saneamento e higiene.
- As dependências e impactos da sua empresa na bacia hidrográfica – por exemplo, geração de receita, vendas, volumes de abastecimento, retiradas de água, consumo ou volumes de descarga.
- A presença da cadeia de suprimentos, operações ou mercados consumidores da sua empresa na bacia hidrográfica.

RESULTADO: Escopo específico do propósito da sua empresa, incluindo uma lista de bacias hidrográficas que sua empresa priorizará para melhorar a saúde das bacias hidrográficas e reduzir os riscos relacionados à água.



Recursos úteis:

“Ação 2.2” de [Definição de metas de água da empresa: Um guia para empresas](#)

“Etapa 2” de [metodologia de definição de meta de água baseada em contexto da Cargill](#)

Ferramentas de triagem de risco de água, como o [Filtro de Risco de Água](#) do WWF e o [Atlas de Risco de Água do Aqueduto](#) do WRI

→ **AÇÃO:** Desenvolver uma estratégia para cumprir o propósito da sua empresa.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Sua estratégia de água deve ter apenas um objetivo:

Definir como você alcançará o propósito da empresa em relação à água, incluindo como planeja melhorar a saúde das bacias hidrográficas e reduzir os riscos relacionados à água.

Como qualquer boa estratégia, sua estratégia de água deve incluir:

- **Um diagnóstico** que define o desafio explicando as dependências de água, impactos, riscos e oportunidades da sua empresa. Um bom diagnóstico deve reduzir a complexidade dos desafios relacionados à água, identificando e articulando o que mais importa e onde mais importa em toda a cadeia de valor da empresa.
- **O propósito** de superar os desafios identificados no diagnóstico, com orientação para as intervenções da empresa nas bacias hidrográficas que mais importam.
- **Um plano de ação** que orienta como o propósito será realizado. O plano de ação deve incluir o que precisa acontecer, um cronograma, funções e responsabilidades, requisitos de medição e relatórios, e fontes de financiamento disponíveis.

RESULTADO: Uma estratégia hídrica que descreve como você planeja implementar o propósito da empresa de, em última análise, melhorar a saúde da bacia hidrográfica e reduzir os riscos comerciais relacionados à água.



EXEMPLOS: Objetivos e propósitos hídricos no nível da empresa em quatro setores diferentes

	PROPÓSITO DA ÁGUA NO NÍVEL DA EMPRESA	METAS DA ÁGUA NO NÍVEL DA EMPRESA
Cargill Inc.	Alcançar a gestão sustentável da água em todas as bacias hidrográficas prioritárias em operações e cadeias de suprimentos até 2030, aplicando uma abordagem baseada em contexto.	<ul style="list-style-type: none"> Restaura 600 bilhões de litros de água em bacias hidrográficas prioritárias. Reduzir 5 milhões de quilos de poluentes hídricos em bacias hidrográficas prioritárias. Implementar o programa de Gestão da Água da Cargill em todas as 81 instalações prioritárias. Melhorar o acesso à água potável segura em 25 bacias hidrográficas prioritárias.
AB InBev	Estamos comprometidos em fazer parte da solução para os crescentes desafios hídricos em nossas comunidades e cadeia de suprimentos	<ul style="list-style-type: none"> Até 2025, 100% de nossas comunidades em áreas de alto estresse terão maior disponibilidade e qualidade de água. Até 2025, conseguir eficiência no uso da água de 2,5 hl/hl em todas as nossas fábricas de cerveja.
Microsoft	Até 2030, seremos água positivos, o que significa que reabasteceremos mais água do que usamos.	<ul style="list-style-type: none"> Recuperar mais água em bacias estressadas do que nosso consumo global de água em todas as bacias.
Levi Strauss & Co.	Em última análise, usar apenas a quantidade de água reabastecida naturalmente, onde quer que operemos.	<ul style="list-style-type: none"> Reduzir nosso uso de água na fabricação em 50% em áreas de alto estresse hídrico em relação à linha de base de 2018. Todos os principais fornecedores de tecidos e roupas, que representam 80% da produção da Levi Strauss & Co., atenderão às suas novas metas contextuais de água < menos.

EXEMPLOS: Tipos de metas da água no nível da empresa

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

	DESCRIÇÃO	EXEMPLO
Orientado para o processo	Metas que impulsionam um processo que pode reduzir significativamente o risco e enfrentar desafios hídricos compartilhados.	A meta da South32 é definir metas contextuais de água em operações com risco de material relacionado à água.
Orientado para os resultados quantitativo.	Metas que quantificam como eles visam entregar resultados que reduzem significativamente o risco e abordam os desafios da água compartilhada	A meta da Cargill de reduzir 5 milhões de quilos de poluentes hídricos em bacias hidrográficas prioritárias.
Orientado para os resultados (qualitativo)	Metas que descrevem como eles visam entregar resultados que reduzem significativamente o risco e abordam os desafios da água compartilhada	A meta da Ecolab Inc. é alcançar um impacto positivo na água restaurando as retiradas de água e protegendo as bacias hidrográficas em risco onde elas operam até 2030.

Definição das metas de água da empresa: Um guia para empresas, modificado por autores.



AVALIAÇÃO

Entender o contexto local e os motivadores de negócios dentro das bacias hidrográficas prioritárias da sua empresa e definir objetivos ou metas para melhorar a saúde da bacia hidrográfica e reduzir o risco da água.

AValiação

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Para alcançar melhorias mensuráveis na saúde das bacias hidrográficas, comece entendendo o contexto local e os motivadores de negócios locais. Ao avaliar o contexto de cada bacia hidrográfica prioritária, você pode ganhar visibilidade dos desafios hídricos locais específicos, dos valores e prioridades das partes interessadas, bem como das incertezas e lacunas de informações. Esse conhecimento permite definir os objetivos da sua empresa em cada bacia hidrográfica prioritária. Compreender o contexto também permite que sua empresa se envolva em colaborações que podem oferecer resultados significativos de negócios e bacias hidrográficas. Esse componente estabelece a base para identificar ações e investimentos relevantes.

→ **AÇÃO:** Entender o contexto da bacia hidrográfica, motivadores de negócios, riscos e oportunidades.

Compreender as características ambientais, sociais, culturais e econômicas básicas da bacia hidrográfica, incluindo:

- Como o ambiente natural e construído interage para influenciar a qualidade, acessibilidade e disponibilidade da água.
- Metas e objetivos atuais de políticas públicas, além das funções e responsabilidades dos órgãos reguladores existentes, agências de água e serviços públicos, e sua capacidade de gerenciar e fornecer água.
- As questões socioeconômicas, culturais e ecológicas que influenciam a dinâmica hídrica na bacia hidrográfica, incluindo os requisitos hídricos dos ecossistemas e comunidades em toda a bacia hidrográfica.
- Lacunas de dados e incertezas para que você possa considerá-las e reconhecê-las durante os processos de tomada de decisão.

Entender quem são as partes interessadas relevantes e seus valores, prioridades e preocupações relacionados à água.

Entenda quem são as partes interessadas na bacia hidrográfica e quais fóruns de engajamento com as partes interessadas existem. Você também deve estar ciente das práticas, costumes e crenças locais sobre os recursos hídricos e a compreensão das partes interessadas sobre questões hídricas, suas necessidades e prioridades. Esse processo também pode ajudar a identificar oportunidades de envolvimento e colaboração mais profundos.

Identificar os desafios atuais e emergentes da água compartilhada, suas causas raiz e o estado desejado.

Desafios de água compartilhados são aqueles compartilhados pela empresa e uma ou mais partes interessadas relevantes dentro da bacia hidrográfica. Os desafios atuais e emergentes de água compartilhados devem ser identificados e priorizados em termos de importância e urgência dentro da bacia hidrográfica. Você deve entender as causas raiz e a resolução desejada dos desafios para avaliar a eficácia das intervenções existentes e, eventualmente, informar as ações relevantes a serem tomadas pela sua empresa.

Determinar se há atividades e colaborações contínuas de gestão de água. Avalie se os esforços relacionados à água já estão em vigor (por exemplo, projetos de ação coletiva, parcerias público-privadas, atividades de ONGs), para que você possa identificar oportunidades para contribuir ou alinhar-se com atividades contínuas antes de iniciar novas. Isso pode ajudar a reduzir o custo e o esforço gerais necessários para atender aos objetivos da sua empresa e, mais importante, ajudar a alcançar o impacto em escala.

Entender os motivadores de negócios, riscos e oportunidades.

Compreenda Entenda a relação da sua empresa com a bacia hidrográfica e identifique os riscos e oportunidades relacionados à água para a sua empresa, considerando a interação entre as dependências e os impactos da empresa na bacia hidrográfica e quaisquer desafios de água compartilhados e prioridades das partes interessadas dentro da bacia hidrográfica.

Perguntas que você deve conseguir responder após entender o contexto da bacia hidrográfica:

- A demanda e a disponibilidade de águas superficiais e subterrâneas estão em equilíbrio?
- Qual é a qualidade dos recursos de águas superficiais e subterrâneas?
- Qual é o ambiente institucional e regulatório nacional, regional e local?
- Quais iniciativas, se houver, já estão em vigor para ajudar a melhorar a saúde da bacia hidrográfica?
- Quais informações são necessárias, mas não estão disponíveis para os tomadores de decisão?
- Qual é a capacidade dos reguladores, instituições de gestão e serviços públicos de fornecer serviços eficazes?
- A alocação de água é apoiada por planejamento e infraestrutura adequados?
- Quais são os objetivos de desenvolvimento da bacia hidrográfica?
- Todos os usuários de água têm acesso à água segura suficiente?
- Quais são as atividades econômicas, ecossistemas e áreas social e culturalmente relevantes na captação?

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Etapa 1” da Diretriz do padrão AWS 2.0 e padrão 2.0

“Etapa 1” e “Etapa 2” de [Um guia prático para gestão de água baseada na captação para a indústria de mineração e metais do ICMM](#)

“Etapa 1” em [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\)](#). (VWBA): Um método para implementar e valorizar atividades de gestão de água

“Etapa 1.2 e Etapa 2.1” no [Guia de implementação de ações coletivas de água da Diageo](#).

“Seção 1” na [Gestão de riscos e oportunidades de negócios relacionados à água no setor de bebidas da BIER](#)

[Insights e oportunidades da BIER: Desempenho em contexto de bacia hidrográfica](#)

Seção “Avaliar” do [Filtro de Risco de Água do WWF](#)

[Water Risk Monetizer da ECOLAB](#)

[Water Action Hub do CEO Water Mandate](#)

RESULTADO: Uma compreensão clara das características da bacia hidrográfica, incluindo os desafios atuais e futuros de água compartilhados e as prioridades das partes interessadas, bem como uma lista de riscos de negócios relacionados à água e como eles se relacionam com os desafios de água compartilhados e as prioridades das partes interessadas.

→ **AÇÃO:** Definir os objetivos ou metas da bacia hidrográfica da sua empresa.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Priorizar desafios de água compartilhados e riscos de negócios relacionados à água.

Começando com a lista completa de riscos relacionados à água e como eles se relacionam com os desafios atuais e futuros de água compartilhados e as prioridades das partes interessadas dentro da bacia hidrográfica, classifique os riscos para identificar a materialidade. Isso deve ser informado pela importância do risco, a gravidade e o prazo do desafio de água compartilhado e a relevância para as partes interessadas na bacia hidrográfica.

Definir um objetivo estratégico para a bacia hidrográfica.

Um objetivo estratégico é uma meta em comum, compartilhada com outras partes interessadas da bacia hidrográfica, que contribui para a entrega de um resultado da bacia hidrográfica. Um bom objetivo estratégico deve visar minimizar ou eliminar a causa raiz de, pelo menos, um desafio de água compartilhado e descrever o resultado da bacia hidrográfica que ele visa alcançar, considerando mudanças no contexto da bacia hidrográfica no espaço e tempo. Ao definir um objetivo estratégico, você deve consultar as partes interessadas internas e externas familiarizadas com a bacia hidrográfica para obter sua contribuição e garantir que o objetivo possa levar a impactos mensuráveis na saúde da bacia hidrográfica, abordar desafios de água compartilhados, e reduzir os riscos de negócios relacionados à água.

Quando necessário, defina metas ou objetivos no nível de bacia hidrográfica para atingir seu objetivo estratégico.

Metas e objetivos podem ajudar a orientar suas ações e permitir que você monitore o progresso para atingir seus objetivos estratégicos. Objetivos e metas devem ser SMART: Específico, Mensurável, Alcançável, Realista e Baseado no Tempo.

RESULTADO: Objetivos estratégicos ou metas de como a empresa planeja melhorar a saúde das bacias hidrográficas em suas bacias hidrográficas prioritárias de formas a responder às prioridades das partes interessadas, abordar desafios de água compartilhados e reduzir o risco comercial relacionado à água.



Recursos úteis:

“Etapa 2” da [Diretriz do padrão AWS 2.0 e padrão 2.0](#)

“Etapa 2” de [Um guia prático para gestão de água baseada na captação para a indústria de mineração e metais do ICMM](#)

“Etapa 3” do [Definindo metas de água no local informadas pelo contexto de captura: Um guia para empresas do Pacto Global da ONU](#)

“Etapa 4” na [Gestão de riscos e oportunidades de negócios relacionados à água no setor de bebidas da BIER](#)

EXEMPLOS: Objetivos e metas da bacia hidrográfica AB InBev

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

PROGRAMA WATERSHED	OBJETIVO	OBJETIVOS E METAS
Programa Bacias-Jaguariúna nas bacias hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, Jaguariúna, Brasil	Melhorar a segurança da água e a resiliência das bacias hidrográficas por meio da manutenção e restauração de funções ecológicas e estabelecimento de uma boa governança de água.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reduzir o transporte de sedimentos e poluentes para cursos de água. ▪ Melhorar os níveis de fluxo de base. ▪ Aumentar a capacidade de infiltração do solo em áreas críticas. ▪ Aumentar o conhecimento entre os agricultores sobre práticas eficientes de irrigação. ▪ Aumentar a coesão dos planos de gestão de bacias hidrográficas e melhorar o fluxo de financiamento e o suporte para projetos de segurança de água.
Projeto Fort Collins, nas bacias hidrográficas Cache la Poudre e Big Thompson River, Colorado, EUA	Garantir a qualidade da água e um fornecimento de água resiliente por meio de uma redução no risco de incêndios florestais de alta gravidade.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oferecer tratamento de manejo florestal bem-sucedido em 500-1.500 acres. ▪ Expandir a capacidade regional para restauração florestal. ▪ Aumentar o investimento regional em restauração florestal por meio de parcerias. ▪ Alcançar resultados científicos mensuráveis que demonstrem e comuniquem os benefícios do manejo florestal proativo para a saúde das bacias hidrográficas e a segurança da água.

Metas baseadas em ciência para a água

A [Science Based Targets Network](#) está desenvolvendo orientações para ajudar as empresas a:

- Entender quais bacias hidrográficas são a maior prioridade e
- Definir qual é o papel de uma empresa individual em ajudar a melhorar uma bacia hidrográfica específica.

As metas adotadas por empresas e cidades para reduzir seus impactos nos recursos de água potável são consideradas baseadas em ciência se estiverem alinhadas com o que a ciência hidrológica mais recente diz ser necessário para atender aos limites sustentáveis de quantidade e qualidade de água potável das capturas nas quais a cidade ou empresa e sua cadeia de valor operam.

Como os recursos hídricos estão interligados a toda a natureza, as metas para a água baseadas em ciência terão que ser definidas em coordenação com outras áreas, como terra, clima e biodiversidade.

Na época em que este documento foi escrito, o hub de água da Science Based Targets Network estava convidando todos os membros interessados para testar a metodologia preliminar de água. Para obter mais informações, consulte o site [Science Based Targets Network](#).

[Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica da AB InBev e TNC.](#)



AÇÃO

Identifique oportunidades, obtenha a adesão das partes interessadas e decida como você medirá o sucesso e implemente ações para atender aos objetivos ou metas da bacia hidrográfica da sua empresa.

AÇÃO

Você não pode melhorar a saúde das bacias hidrográficas sem agir, tornando esse componente fundamental para sua jornada de gestão da água. Para maximizar o valor de seus investimentos em gestão de água de maneiras que ofereçam o maior benefício para a bacia hidrográfica, as comunidades e a empresa, você terá que:

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Identificar oportunidades, consultar e ganhar adesão das partes interessadas:

- Para ter um impacto mensurável na saúde da bacia hidrográfica, você terá que obter a adesão das partes interessadas nas ações prioritizadas.
- Faça da consulta com as partes interessadas uma prioridade desde o início e busque a opinião das partes interessadas antes de iniciar qualquer projeto.

Identificar os caminhos de ação interna e coletiva para implementar oportunidades:

- Tanto as ações internas como as coletivas podem conduzir a impactos mensuráveis na saúde da bacia hidrográfica. Uma vez que os recursos hídricos são compartilhados com todos os usuários da bacia hidrográfica, a ação coletiva coordenada é a melhor forma de obter um impacto em escala; no entanto, pode não ser possível de imediato se ainda não tiver relações com outras partes interessadas.
- Tenha em mente os objetivos de longo prazo e comece seu trabalho com oportunidades que estão prontamente disponíveis, dentro de sua empresa ou na bacia hidrográfica, individualmente ou em colaboração com outras pessoas e entidades, e expanda e melhore-os no decorrer do tempo, à medida que você constrói confiança ouvindo, aprendendo, ajudando e liderando pelo exemplo.



Entender como o seu projeto levará a resultados e impacto na bacia hidrográfica e defina como você medirá o sucesso:

- Antes de começar, a equipe do projeto deve alinhar e entender claramente a sequência de eventos que gerarão melhorias mensuráveis na saúde da bacia hidrográfica e identificar e mitigar quaisquer possíveis consequências prejudiciais não intencionais ao meio ambiente, às pessoas ou à economia.
- Isso ajudará a informar como você seleciona indicadores e desenvolve um plano de monitoramento e avaliação.
- O exemplo de caminho de impacto a seguir pode ser útil enquanto você trabalha para entender as ligações entre suas contribuições e os impactos de longo prazo na saúde da bacia hidrográfica:

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Cada bacia hidrográfica é única. Portanto, as ações terão que ser adaptadas a cada situação. No entanto, o seguinte é relevante em todos os lugares e pode orientar você durante a identificação e implementação de ações para melhorar a saúde da bacia hidrográfica e reduzir os riscos de negócios relacionados à água.

→ AÇÃO: IDENTIFICAR E PRIORIZAR OPORTUNIDADES.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Determine que tipo de ações podem ajudar você a atingir seus objetivos ou metas da bacia hidrográfica, incluindo:

- Que tipos de ações dentro da empresa podem ajudar a atingir seus objetivos ou metas de bacia hidrográfica?
- Que tipos de colaborações com outras partes interessadas na bacia hidrográfica podem ajudar a atender aos objetivos ou metas da bacia hidrográfica da sua empresa?
- Que tipos de atividades catalíticas sua empresa pode apoiar para criar o contexto de capacitação para que outras pessoas ajam e ofereçam melhorias de longo prazo na saúde das bacias hidrográficas?

Envolva as partes interessadas para classificar e ganhar adesão sobre as oportunidades.

Trabalhe com as partes interessadas para classificar as oportunidades potenciais que você identificou e identificar quaisquer outras oportunidades. Você não deve iniciar nenhum projeto sem primeiro consultar as partes interessadas externas. As partes interessadas não precisam fazer parte do projeto, mas você deve ter a ciência delas sobre o projeto e os resultados desejados. Provavelmente há muitas oportunidades diferentes em cada bacia hidrográfica; portanto, você deve considerar diferentes fatores de sucesso para ajudar a classificar as oportunidades e apoiar a tomada de decisões dentro da sua empresa.

Selecione intervenções e desenvolva um plano.

Selecione intervenções e desenvolva um plano de implementação e um conjunto estabelecido de mecanismos de governança e monitoramento usando a orientação fornecida no restante deste documento. Isso pode ajudar você a garantir que os resultados desejados sejam claros, que os recursos sejam efetivamente mobilizados e que a responsabilidade pela entrega seja estabelecida.

Perguntas que você deve conseguir responder ao identificar e classificar oportunidades:

- A oportunidade aborda desafios de água compartilhados, causas raiz e prioridades das partes interessadas de maneiras que melhorem a saúde da bacia hidrográfica e ofereçam benefícios sociais, culturais ou ambientais?
- A oportunidade aborda os objetivos ou metas da sua empresa, com forte apoio político e das partes interessadas?
- A oportunidade pode apresentar os resultados pretendidos para a bacia hidrográfica dentro do prazo desejado?
- É possível monitorar e medir o progresso com informações e métodos prontamente disponíveis?



Recursos úteis:

“Seção 4.1” do [Guia de ação coletiva relacionada à água do CEO Water Mandate](#)

“Etapa 3” de [Um guia prático para gestão de água baseada na captação para a indústria de mineração e metais do ICMM](#)

“Etapa 5” na [Gestão de riscos e oportunidades de negócios relacionados à água no setor de bebidas da BIER](#)

“Anexo 2” de [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\): Um guia prático para implementar metas de reabastecimento de água](#)

“Etapa 2.1” de [Volumetric Water Benefit Accounting \(VWBA\): Um método para implementar e valorizar atividades de gestão de água](#)

“Etapa 2.2” no [Guia de implementação de ações coletivas de água da Diageo.de Diageo's](#)

RESULTADO: Identificação e seleção de ações que possam abordar desafios de água compartilhados e prioridades das partes interessadas de maneiras que melhorem a saúde da bacia hidrográfica, reduzam o risco e ofereçam benefícios sociais, culturais ou ambientais.

→ **AÇÃO:** Garantir financiamento, estabelecer parcerias, desenvolver um plano de monitoramento e avaliação, e implementar atividades.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Financiamento seguro.

Atingir seus objetivos ou metas para a bacia hidrográfica depende de financiamento e recursos adequados. Embora a proteção desses recursos possa ser desafiadora, há inúmeras oportunidades para liberar o desempenho e novos financiamentos. Desenvolver uma boa compreensão dos custos e benefícios das atividades pode ajudar. As ações que podem levar a oportunidades para liberar novos financiamentos incluem:

- Envolver-se em ação coletiva (por exemplo, com fornecedores ou outros participantes do setor na bacia hidrográfica) para compartilhar custos e abrir novas oportunidades de cofinanciamento.
- Considere o “custo real da água” ou o “valor total da água”, bem como os benefícios mútuos do capital social e natural, para entender o retorno total sobre o investimento.
- Considere o crescente mercado financeiro para financiamento comercial ecológico.
- Explore o WASH comunitário e o financiamento de adaptação climática por meio de instrumentos de financiamento de impacto social.
- Explore o financiamento do governo disponível em programas ambientais, agrícolas e econômicos.
- Acesse subsídios da fundação da sua empresa ou aproveite o financiamento de terceiros e de desenvolvimento.
- Trabalhar com investidores da cadeia de suprimentos agrícolas e de desenvolvimento econômico.

Estabelecer parcerias.

Estabelecer parcerias com organizações que tenham experiência relevante, bem como histórico comprovado e capacidade de entrega. Isso pode ajudar a garantir que suas atividades sejam implementadas corretamente e também fornecer acesso a conhecimento e redes locais.



Recursos úteis:

“Seção 4” do [Guia de ação coletiva relacionada à água](#) do CEO Water Mandate

“Etapa 3” de [Um guia prático para gestão de água baseada na captação para a indústria de mineração e metais](#) do ICMM

Seção “Parcerias” da [Caixa de Ferramentas de Fundos de Água](#) da TNC

[Water Action Hub](#) do CEO Water Mandate

“Etapa 3” no [Guia de implementação de ações coletivas de água](#) da Diageo.

Trabalhar com parceiros de projeto para desenvolver um programa de monitoramento e avaliação e implementar atividades.

- Medições e avaliações robustas podem ajudar a garantir que sua empresa esteja fazendo contribuições que estão melhorando a saúde das bacias hidrográficas e reduzindo o risco relacionado à água.
- Sempre que possível, considere desenvolver e colaborar com os esforços existentes de monitoramento e avaliação.
- Todos os programas eficazes de monitoramento e avaliação compartilham componentes comuns que devem ser abordados; eles são abordados na seção “Medição” deste documento.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

RESULTADO: Financiamento e parcerias em vigor e atividades sendo implementadas para melhorar a saúde da bacia hidrográfica e reduzir o risco relacionado à água.

DICA ÚTIL: O que considerar ao avaliar oportunidades de parcerias

- **Entenda sua capacidade local dentro de sua bacia hidrográfica prioritária:** uma organização que pode ser forte em uma região pode levar anos para construir a capacidade, redes e reputação necessárias para funcionar efetivamente em uma nova região.
- **Considere sua área de especialização:** isso pode incluir soluções tecnológicas, campanhas educacionais para comunidades, envolvimento em governança etc.
- **Entender a missão da organização:** ela é aceita ou trabalha em parceria com o governo? Ela tem uma missão oficial de trabalhar na água?
- **Entenda que tipo de organização ela é:** isso influenciará que tipo de relacionamento você pode desenvolver. A organização é paga por um prestador de serviços para fornecer conselhos e serviços que beneficiam apenas o financiador ou servem a uma agenda comum? A organização vem não apenas com seus próprios recursos financeiros, mas também com uma expectativa de parceria igualitária na tomada de decisões?

[\(Guia de ação coletiva relacionada à água do CEO, modificado pelos autores.\)](#)

EXEMPLOS: Tipos de projetos que podem levar a resultados mensuráveis de bacias hidrográficas

- Melhorias na eficiência do uso de água.
- Gestão de efluentes ou recuperação e reutilização de águas residuais.
- Acesso em nível comunitário à água, saneamento e higiene seguros.
- Gestão de águas pluviais e controle de inundações.
- Financiamento, desenvolvimento, operação ou manutenção de infraestrutura.
- Agricultura sustentável ou regenerativa.
- Proteção e restauração de ecossistemas ou fontes de água.
- Campanhas de conscientização e educação públicas bem projetadas.
- Melhor governança da água; desenvolvimento e implementação de políticas mais bem informadas.

DICA ÚTIL: Entender a ação coletiva relacionada à água

A ação coletiva tornou-se um componente crítico dos programas corporativos de gestão da água bem-sucedidos. Isso reflete uma realidade: abordar muitos riscos de negócios relacionados à água e capturar oportunidades de gestão da água depende do apoio de outras partes e, mais importante, alcançar o impacto na escala dos desafios da água que enfrentamos. Em muitos lugares, a ação coletiva será a única maneira de superar desafios de água complexos com dimensões sociais, culturais, ambientais e econômicas inter-relacionadas. Como os recursos hídricos são compartilhados entre todos os usuários da bacia hidrográfica, para alcançar um impacto mensurável sustentável em escala, você terá que construir confiança com outras partes interessadas e se envolver em ação coletiva coordenada dentro das bacias hidrográficas prioritárias da sua empresa.

A ação coletiva pode incluir a cooperação para reduzir a demanda geral de água, melhorar a qualidade da água ou restaurar paisagens degradadas dentro da bacia hidrográfica. Também pode envolver envolvimento catalítico estratégico nos níveis regional, nacional ou global para criar um contexto de capacitação para a entrega de iniciativas que geram resultados de longo prazo.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Alguns dos principais benefícios da ação coletiva eficaz incluem:

- **Compreensão mais robusta dos desafios e realidades da água** e, como resultado, tomada de decisão mais informada.
- **Escopo e profundidade mais amplos** de motivação e impulso em apoio a melhorias relacionadas à água.
- **Um conjunto expandido de conhecimento**, capacidade ou recursos financeiros focados em promover a mudança.
- **Propriedade compartilhada de soluções** e clareza do propósito conjunto.
- **Resultados mais duráveis**, com forte apoio das partes envolvidas.
- **Maior credibilidade e legitimidade** com as principais partes interessadas, resultando em melhor licença legal e social para operar.
- **Governança de água mais forte e sustentável** por meio do envolvimento de várias partes interessadas, incluindo usuários de água em comunidades, indústria e agricultura.

Pode não ser possível começar com uma ação coletiva, mas você deve aspirar a se envolver e trabalhar em colaboração com outras pessoas para alcançar os objetivos estratégicos da sua empresa para a bacia hidrográfica e oferecer benefícios de longo prazo para a bacia hidrográfica, as comunidades que dependem dela e a sua empresa.

(Guia de ação coletiva relacionada à água do CEO, modificado pelos autores.)

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

EXEMPLOS: Projetos e iniciativas de ação coletiva

Ação coletiva na indústria de bebidas no México:

Os membros da Beverage Industry Environmental Roundtable (BIER) lançaram uma **colaboração em bacia hidrográfica** para enfrentar os desafios de água compartilhado no município de Tlajomulco de Zuniga, no estado de Jalisco, México. O projeto visa melhorar a acessibilidade à água potável segura, melhorar a qualidade da água, reduzindo a poluição e promover o reabastecimento de aquíferos. As principais atividades incluem o plantio de vegetação nativa para aumentar os níveis de águas subterrâneas e reduzir a perda de solo, melhorar a infraestrutura hídrica e treinar membros da comunidade sobre a conservação da bacia e práticas de manutenção de aquíferos.

Ação coletiva na indústria agrícola na Espanha:

De 2014 a 2020, os membros da Plataforma SAI lideraram o [Projeto de Sustentabilidade Doñana Berry](#) para melhorar a gestão da água na produção de frutas silvestres nas áreas ao redor dos pântanos de Doñana. O projeto envolveu centenas de produtores e técnicos na região, criando ferramentas para lidar com as preocupações com a água e fornecer uma prova de conceito para soluções técnicas em campo. Os principais resultados incluíram:

- Um kit de ferramentas de gestão da água disponível gratuitamente para membros e outras empresas usarem com produtores para melhorar o uso de água na produção de frutas silvestres; e
- Uma estrutura para ajudar as empresas de produção e abastecimento a garantir o uso legal da terra e da água, conforme o planejamento de uso da terra na área.

O projeto também ajudou a impulsionar o envolvimento contínuo com o WWF-Espanha para apoiar a defesa de outras intervenções governamentais na região e fornecer aos parceiros de implementação locais a experiência em gestão da água e envolvimento de agricultores.

Ação coletiva global em todos os setores:

A [Coalizão de Resiliência da Água](#), fundada em 2020, é uma coalizão liderada pelo CEO e orientada para o setor do Pacto Global da ONU CEO Walter Mandate que visa elevar o estresse global da água ao topo da agenda corporativa e preservar os recursos de água potável do mundo por meio de ação coletiva em bacias com estresse hídrico e compromissos ambiciosos e quantificáveis (Pacto Global da ONU et al. 2019). Até setembro de 2021, 24 empresas haviam se juntado à Coalizão de Resiliência Hídrica e assinado um compromisso para três compromissos abrangentes de 2050:

- Impacto líquido positivo da água: Alcançar um impacto positivo mensurável e líquido em bacias com estresse hídrico na disponibilidade, qualidade e acessibilidade por meio de operações hídricas e iniciativas de bacia líderes do setor.
- Cadeia de valor resiliente da água: Desenvolver, implementar e permitir estratégias para apoiar as principais práticas de resiliência de água baseadas no impacto em toda a cadeia de valor global.
- Liderança global: Aumentar a ambição global de resiliência de água por meio da divulgação pública e corporativa.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

A landscape photograph showing a narrow canal or river winding through a field of tall, golden-brown grasses. The water is dark blue with ripples. In the background, there's a green field and a fence line. The sky is filled with soft, white and grey clouds, suggesting a late afternoon or early morning setting.

MEDIÇÃO

Monitorar e avaliar o desempenho ao longo do tempo para determinar se seu projeto foi bem-sucedido; aprender, adaptar e melhorar ao longo do tempo.

MEDIÇÃO

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Tanto o monitoramento quanto a avaliação são essenciais para entender se o seu projeto está sendo bem-sucedido na condução de melhorias mensuráveis na saúde das bacias hidrográficas e na informação de futuras decisões de investimento. Medições e avaliações robustas podem ser complexas. Portanto, envolva especialistas externos para ajudar se você não tiver as capacidades técnicas dentro da sua empresa e certifique-se de incluir fundos para medição e avaliação em seus planos de financiamento de projetos. Verifique o progresso e os resultados com frequência para ajudar a informar e apoiar a gestão adaptativa. As seguintes ações (provavelmente realizadas com um parceiro técnico de medição e avaliação) podem ajudar você a medir a eficiência, eficácia e impacto dos projetos da sua empresa e impulsionar melhorias no desempenho da sua empresa com o tempo:

→ AÇÃO: PLANEJAR E COLETAR DADOS.

Desenvolver um plano de monitoramento e avaliação.

Um plano robusto de monitoramento e avaliação deve priorizar seus objetivos mais importantes, na escala mais desejável, e garantir que os dados necessários sejam coletados, consistentes e representativos de seus objetivos ou metas da bacia hidrográfica. Você deve envolver as partes interessadas na bacia hidrográfica e responder às seguintes perguntas para descobrir as escalas espaciais e temporais ideais para monitorar a saúde da bacia hidrográfica:

- Qual é a extensão do problema(s)?
- As condições da linha de base estão mudando?
- Quais são os tipos e a distribuição espacial das atividades implementadas na bacia hidrográfica?
- Quais são os resultados esperados? Qual é a faixa de valores prevista?
- Quais são os períodos de atraso esperados para os resultados? Onde se espera que os resultados ocorram?

Selecione indicadores para monitorar e avaliar o projeto.

Certifique-se de entender as ligações entre as entradas, atividades, resultados, resultados e impactos do projeto na bacia hidrográfica. Aproveite os recursos disponíveis para definir indicadores apropriados para diferentes fases do projeto.

Determine a escala espacial, a escala de tempo e a abordagem para medir os resultados.

- A escala espacial apropriada depende da área que você pretende influenciar (por exemplo, um único local ou área específica para toda a bacia hidrográfica); certifique-se de saber quando monitorar na escala local e quando monitorar na escala maior.
- A escala de tempo ou a frequência da amostragem depende de vários fatores (por exemplo, tamanho e tipo de corpo d'água, período de impactos, disponibilidade de recursos); certifique-se de que a escala de tempo seja apropriada para o tipo de desafios de água compartilhados que você pretende abordar (por exemplo, problemas agudos ou crônicos).
- Definir a abordagem para medir resultados, tendo em mente que as melhores abordagens para o monitoramento de bacias hidrográficas são BACI (antes, depois, controle, impacto) e BACRI (antes, depois, controle, referência, impacto).

Perguntas que você deve conseguir responder quando selecionar indicadores para monitorar e avaliar o projeto:

- Quais são os resultados esperados ou as mudanças desejadas das ações e atividades implementadas?
- Quais são as possíveis consequências não intencionais e como elas podem ser monitoradas?
- Que tipo de informação pode demonstrar as mudanças desejadas?
- O que é possível monitorar em cada fase do projeto considerando recursos, tempo e capacidade?
- Quando as informações de monitoramento precisam estar disponíveis?
- Os dados de monitoramento existentes podem ser usados ou aumentados?

RESULTADO: Plano de monitoramento e avaliação em vigor, incluindo as escalas espaciais e de tempo desejadas e a abordagem para medir os resultados.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Etapas 1, 2 e 3” e “Anexo 1” do [Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica](#) da AB InBev e TNC

“Programas de monitoramento e avaliação” da [Caixa de ferramentas de bacia hidrográfica](#) da TNC

“Etapa 3” no [Guia de implementação de ações coletivas de água](#) da Diageo.

→ AÇÃO: ANALISAR E AVALIAR IMPACTOS.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Analisar os dados coletados por meio do monitoramento.

Analise as informações produzidas no monitoramento para determinar se o seu projeto está indo em uma direção positiva e cumprindo os objetivos ou metas da bacia hidrográfica, por meio da comparação das condições de linha de base ou previsões do modelo com as estimativas das respostas medidas. Tenha em mente que pode haver muitos fatores influenciando as mudanças na bacia hidrográfica, como a variabilidade natural nos parâmetros hidrológicos (por exemplo, chuva ou descarga fluvial) de ano para ano. O design robusto do plano de monitoramento (por exemplo, BACI ou BACRI) e a frequência e duração da amostragem podem ajudar a minimizar a variabilidade inexplicada e aumentar a confiança nos resultados do projeto.

Retorne às metas e KPIs do projeto para avaliar:

- **Eficiência**, para determinar se as tarefas e resultados foram realizados dentro do cronograma e orçamento esperados e para informar as correções no meio do curso para a implementação do programa ou para esclarecer os processos de implementação.
- **Eficácia** para entender até que ponto as atividades implementadas atingiram seus objetivos.
- **Impacto** para avaliar se e como as condições na bacia hidrográfica mudaram devido ao projeto. Por exemplo:
 - O que aconteceu como resultado do projeto? Quais são os efeitos das intervenções em comparação com a situação anterior ou em uma bacia hidrográfica semelhante?
 - Que diferença o projeto fez para o meio ambiente ou para os beneficiários? As pessoas que vivem na bacia hidrográfica estão melhores por causa do projeto?
 - O projeto contribuiu para a realização do uso sustentável dos recursos hídricos?

RESULTADOS: Compreensão da eficiência, eficácia e impactos do seu projeto na entrega de melhorias na saúde da bacia hidrográfica. Conscientização de quaisquer modificações necessárias em seus objetivos ou metas da bacia hidrográfica, bem como no escopo do projeto, parceria ou plano de monitoramento e avaliação.



Recursos úteis:

“Etapa 4” de [Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica da AB InBev e TNC](#)

→ AÇÃO: Relatar e comunicar resultados.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

Relatar e comunicar os resultados continuamente para:

- **Garantir a responsabilidade do projeto** e construir credibilidade para o projeto entre **as partes interessadas internas e externas**.
- **Incentivar os outros** a se associarem, apoiarem ou se envolverem em ação coletiva com você.
- **Demonstrar progresso no nível da empresa**, explicando aos acionistas e outras partes interessadas como as ações que estão sendo realizadas contribuem para o propósito e a visão mais amplos de gestão da água da empresa.

Ter em mente as seguintes chaves para uma comunicação bem-sucedida e eficaz:

- Estar ciente da diversidade das partes interessadas e adaptar as informações ao público.
- Certificar-se de que a organização ou pessoa que transmite a mensagem seja confiável.
- Certificar-se de que as principais mensagens sejam baseadas em informações sólidas.
- Lembre-se de que as abordagens de comunicação interativa são as mais envolventes.

Resultado: Comunicação clara e estruturada sobre progresso, desempenho e resultados.



Recursos úteis:

“Etapa 5” de [Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica da AB InBev e TNC](#)

[Diretrizes corporativas na divulgação da água para uma abordagem comum para relatar problemas relacionados à água do CEO Water Mandate](#)

[Water Action Hub do CEO Water Mandate](#)

→ **AÇÃO:** Aprender, melhorar e adaptar com o tempo.

Aceite as incertezas e reconheça que os projetos raramente evoluem exatamente como previsto.

Ao longo da vida útil do projeto, tenha em mente que novas informações, mudanças nas perspectivas, a introdução de novos desafios, mudanças na composição da participação ou mudanças no contexto institucional e político circundante podem exigir alterações em seus objetivos ou metas da bacia hidrográfica e abordagem daqui para frente.

Avalie e ajuste seus planos.

Informado dos resultados do monitoramento e avaliação e envolvimento das partes interessadas, identifique quaisquer barreiras ao progresso, aprenda com sua experiência e melhore seu envolvimento e ações na bacia hidrográfica daqui para frente.

Busque oportunidades para aprofundar seu envolvimento com as partes interessadas e parceiros do projeto.

Certos tipos de colaboração, como parcerias de pesquisa, esforços de coleta de informações ou campanhas educacionais, podem fazer com que os parceiros do projeto e os participantes aprendam mais uns sobre os outros e reconheçam oportunidades para níveis mais profundos de engajamento. Situações como essa oferecem uma oportunidade única de desenvolver sua colaboração em direção a uma maior ação conjunta.

RESULTADO: Melhoria contínua nas parcerias, desempenho e impactos do seu projeto ao longo do tempo.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição



Recursos úteis:

“Etapa 5” de [Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica da AB InBev e TNC](#)

“Seção 5.1” do [Guia de ação coletiva relacionada à água do CEO Water Mandate](#)

EXEMPLOS: ABORDAGENS DE COMUNICAÇÃO

- **Atualizações presenciais.** Elas podem ser oferecidas durante reuniões comunitárias, mesas redondas de partes interessadas e outras interações semelhantes.
- **Fichas resumo, resumos de pesquisa ou resumos de políticas.** É mais provável que um documento mais curto seja lido do que um relatório completo.
- **Tabelas de achados.** Para o público certo, apresentar as descobertas brutas pode comunicar suas mensagens com muita força.
- **Tabelas de resultados ou painéis.** Os dois são boas ferramentas quando usadas para se comunicar em tempo real e para a tomada de decisões.
- **Páginas interativas ou aplicativos web.** Disponibilize as informações on-line facilmente e de fácil compartilhamento e atualização.
- **Histórias visuais.** Conte histórias visualmente com infográficos, fotografias e esboços.
- **Blogs.** Essas comunicações informais podem ser usadas no processo de avaliações, bem como para discutir o uso da água.
- **Relatórios de vídeo multimídia.** Como as fotografias, elas contam uma história visualmente.
- **Webinars.** Os webinars são úteis para compartilhar os resultados do projeto e envolver as partes interessadas.

Conscientização

Propósito

Avaliação

Ação

Medição

CONCLUSÃO

O mundo está enfrentando desafios de água significativos que ameaçam o bem-estar das comunidades, economias e ecossistemas em todo o mundo. As empresas podem desempenhar um papel significativo na solução desses desafios, se envolvendo e investindo em esforços para melhorar de forma mensurável a saúde das bacias hidrográficas, particularmente em bacias hidrográficas de alto estresse.

Melhorar a saúde das bacias hidrográficas pode gerar muitos benefícios para sua empresa: pode reduzir sua exposição a riscos comerciais físicos, regulatórios e de reputação relacionados à água; aumentar a resiliência da sua empresa às mudanças climáticas; e fortalecer sua licença social para operar. Além disso, pode apoiar o bem-estar de seus clientes e funcionários e construir resiliência climática e hídrica nas comunidades e ecossistemas dos quais sua empresa faz parte.

Alcançar um impacto mensurável na saúde das bacias hidrográficas é uma jornada. Independentemente de onde sua empresa esteja nesta jornada, os cinco componentes descritos neste documento destinam-se a fornecer uma receita de impacto que ajudará você a identificar o que fazer, aproveitar os recursos e orientações existentes, trabalhar com outras pessoas, medir resultados e melhorar ao longo do tempo.

Convidamos empresas e organizações de todos os setores a participar desta jornada e acelerar ações coletivas significativas para melhorar a saúde das bacias hidrográficas e proporcionar benefícios sociais, ambientais e econômicos duradouros.



REFERÊNCIAS

- AB InBev and TNC. 2021. “Measuring and Evaluating the Impact of Corporate Watershed Projects,” https://www.ab-inbev.com/content/dam/universaltemplate/ab-inbev/sustainability/water-stewardship/Measuring%20and%20Evaluating%20the%20Impact%20of%20Corporate%20Watershed%20Projects_FINAL_Aug%202021.pdf
- Alliance for Water Stewardship. 2019. “The AWS International Water Stewardship Standard,” <https://a4ws.org/the-aws-standard-2-0/>
- BIER. 2012. “Managing Water-Related Business Risks & Opportunities in the Beverage Sector,” <https://www.bierroundtable.com/wp-content/uploads/BIER-Practical-Perspective-Risks-and-Opportunities-19-November-2012.pdf>
- BIER. 2017. “Performance in Watershed Context,” <https://www.bierroundtable.com/publication/performance-in-watershed-context-insights-paper/>
- Cargill. 2020. “Cargill’s Context-Based Water Target Setting Methodology,” <https://www.cargill.com/doc/1432167967669/cargill-context-based-water-target-setting-methodology.pdf>
- CDP. 2020. “A Wave of Change: The Role of Companies in Building a Water-secure World,” https://6fefcbb86e-61af1b2fc4-c70d8ead6ced550b4d987d7c03fcd1d.ssl.cf3.rackcdn.com/cms/reports/documents/000/005/577/original/CDP_Water_analysis_report_2020.pdf?1617987510
- CEO Water Mandate. 2013. “Guide to Water-Related Collective Action,” https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2019/07/Water_Guide_Collective_Action.pdf
- CEO Water Mandate. 2014. “Corporate Water Disclosure Guidelines: Toward a Common Approach to Reporting Water Issues,” <https://ceowatermandate.org/files/Disclosure2014.pdf>
- CEO Water Mandate. 2021. “Water Action Hub,” <https://wateractionhub.org/>
- City of Portland. 2005. “Portland Watershed Management Plan: Summary of the Framework for Integrated Management of Watershed Health,” <https://www.portlandoregon.gov/bes/article/108290>
- Diageo. 2021. “Preserve Water for Life,” <https://www.diageo.com/en/society-2030/pioneer-grain-to-glass-sustainability/preserve-water-for-life/>
- Diageo. 2021. “Water Collective Action Implementation Guide”, <https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/09/Diageo-Water-Collective-Action-Implementation-Guide-May-2021-ext.pdf>
- Ecolab. 2021. “Water Risk Monetizer,” <https://about.smartwaternavigator.com/>
- ICMM. 2015. “A Practical Guide to Catchment-Based Water Management for the Mining and Metals Industry,” http://icmm.uat.byng.uk.net/website/publications/pdfs/water/practical-guide-catchment-based-water-management_en
- Reig, P., W. Larson, S. Vionnet, and J.B. Bayart. 2019. “Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): A Method for Implementing and Valuing Water Stewardship Activities.” Working Paper. Washington, DC: World Resources Institute. Available online at www.wri.org/publication/volumetricwater-benefit-accounting

- Reig, P., T. Luo, E. Christensen, and J. Sinistore. 2020. “Guidance for Calculating Water Use Embedded in Purchased Electricity.” Working Paper. Washington, DC: World Resources Institute. Available online at www.wri.org/publication/calculating-water-use
- Reig, P., and S. Vionnet. 2021a. “Volumetric Water Benefit Accounting. (VWBA): A Practical Guide to Implementing Water Replenishment Targets.” Working Paper. Bluerisk, Valuing Nature, and CEO Water Mandate. <https://ceowatermandate.org/replenishment-guide>
- Reig, P., T. Shiao, K. Vigerstol, C. Copeland, A. Morgan, C. Strong, R. Hamilton, R. Dobson, and S. Walker. 2021b. “Setting Enterprise Water Targets: A Guide for Companies.” UN Global Compact CEO Water Mandate, Pacific Institute, CDP, The Nature Conservancy, World Resources Institute, and WWF. www.ceowatermandate.org/enterprise-water-targets
- TNC. 2021. Water Fund Toolbox,” <https://waterfundstoolbox.org/getting-started/the-challenge/>
- UN Global Compact CEO Water Mandate, Pacific Institute, CDP, The Nature Conservancy, World Resources Institute, WWF, UNEPDHI Partnership Centre for Water and Environment. 2019. “Setting Site Water Targets Informed by Catchment Context: A Guide for Companies.” www.ceowatermandate.org/site-water-targets
- WaterAid. 2018. “Strengthening the Business Case for Water, Sanitation and Hygiene: How to Measure Value for Your Business,” <https://washmatters.wateraid.org/sites/g/files/jkxoof256/files/Strengthening%20the%20business%20case%20for%20water%20sanitation%20and%20hygiene%20-%20how%20to%20measure%20value%20for%20your%20business.pdf>
- Water.org. 2021. “What Is the World Water Crisis?” <https://water.org/our-impact/water-crisis/global-water-crisis/>
- World Economic Forum. 2021. “The Global Risks Report 2021,” 16th Edition, http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2021.pdf
- WRI. 2021. “Aqueduct Water Risk Atlas,” <https://www.wri.org/aqueduct>
- WWF. 2018. “Water Stewardship Revisited: Shifting the Narrative from Risk to Value Creation,” https://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/wwf_waterstewardship_brief_web_final.pdf
- WWF. 2018. “Valuing Rivers: How the Diverse Benefits of Healthy Rivers Underpin Economies,” https://awsassets.panda.org/downloads/wwf_valuing_rivers__final_.pdf
- WWF. 2021. “Water Risk Filter,” <https://waterriskfilter.panda.org/>
- WWF and AB InBev. 2019. “Climate Change & Water: Why Valuing Rivers Is Critical to Adaptation,” https://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/wwf_abi_water_climatechange__final_.pdf

ANEXO

ESTRUTURAS E DIRETRIZES EXISTENTES DE GESTÃO CORPORATIVA DA ÁGUA

SOBRE GESTÃO:	ANO	LINK
Gestão de riscos e oportunidades de negócios relacionados à água no setor de bebidas	2012	https://www.bieroundtable.com/wp-content/uploads/BIER-Practical-Perspective-Risks-and-Opportunities-19-November-2012.pdf
Um guia prático para a gestão da água baseada em captação	2015	https://www.icmm.com/en-gb/guidance/environmental-stewardship/catchment-based-water-management
Desempenho em contexto de bacia hidrográfica	2017	http://www.bieroundtable.com/wp-content/uploads/Performance-in-Watershed-Context-Insights-Paper.pdf
Norma europeia para gestão da água	2017	http://www.ewp.eu/ews-standard
Padrão internacional AWS 2.0 para gestão da água	2019	https://a4ws.org/the-aws-standard-2-0/
Ferramentas de autoavaliação do Water Action Hub 4.0	2021	Enlace futuro
SOBRE DEFINIÇÃO DE META:	ANO	LINK
Explorando o caso de metas de água baseadas no contexto corporativo	2017	https://ceowatermandate.org/files/context-based-targets.pdf
Definição das metas de água no local informadas pelo contexto de captura: Um guia para empresas.	2019	https://ceowatermandate.org/watertargets/wp-content/uploads/sites/30/2019/08/CEOWaterMandateSiteWaterTargetsGuide.pdf
Metas baseadas em ciência para a natureza: Guia inicial para negócios	2020	https://sciencebasedtargetsnetwork.org/wp-content/uploads/2020/11/Science-Based-Targets-for-Nature-Initial-Guidance-for-Business.pdf
Colocando a estratégia da água no contexto: Um guia prático para conectar os objetivos estratégicos corporativos ao contexto hídrico local	2021	https://wwfint.awsassets.panda.org/downloads/wwf_embedding_context_into_strategy_hr.pdf
Metas contextuais para a água: Um guia prático para definir água corporativa contextual e no nível do local	2021	https://wwfint.awsassets.panda.org/downloads/wwf_contextual_water_targets_hr.pdf
Definição das metas de água da empresa: Um guia para empresas	2021	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/05/Setting-Enterprise-Water-Targets-2021.pdf
Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): Um guia prático para implementar metas de reabastecimento de água	2021	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2021/01/VWBA_Guidebook_F_Web.pdf
SOBRE COLABORAÇÃO E ENGAJAMENTO:	ANO	LINK
Guia de coletiva relacionada à água	2013	https://ceowatermandate.org/wp-content/uploads/2019/07/Water_Guide_Collective_Action.pdf
Estrutura de risco e ação de recursos naturais (NRAF)	2013	https://ceowatermandate.org/natural-resources-risk-action-framework/
SOBRE MEDIÇÃO:	ANO	LINK
Volumetric Water Benefit Accounting (VWBA): Um método para implementar e valorizar atividades de gestão da água	2019	https://files.wri.org/d8/s3fs-public/volumetric-water-benefit-accounting.pdf
Contabilidade de benefícios de soluções baseadas na natureza para bacias hidrográficas	2020	https://ceowatermandate.org/nbs/wp-content/uploads/sites/41/2020/08/landscape.pdf
Medindo e avaliando o impacto de projetos corporativos de bacia hidrográfica	2021	https://www.nature.org/content/dam/tnc/nature/en/documents/MeasuringandEvaluatingtheImpactofCorporateWatershedProjects_Sept2021.pdf



www.ab-inbev.com



www.nature.org

Bluerisk

www.blueriskintel.com